

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITE 2025

I. Tableau d'activité et de résultat consolidé

Les données du tableau d'activité et de résultat consolidé ci-après ont été préparées à partir de la comptabilité générale servant à la préparation des comptes annuels consolidés tenus selon les normes IFRS.

Indicateurs de résultat En millions FCFA	Réalizations au		Variation 2025 / 2024	
	31.12.2025	31.12.2024	En valeur	En %
Produit Net Bancaire	186,609	195,436	-8,827	-5%
Frais Generaux	-150,472	-171,144	20,672	-12%
Résultat Brut d'exploitation	36,137	24,292	11,845	49%
Coût Net du Risque	-6,971	-69,056	62,085	-90%
Résultat Avant Impôts	29,739	-44,608	74,347	167%
Résultat Net	21,643	-44,363	66,006	149%

Indicateurs du bilan En millions FCFA	Réalizations au		Variation 2025 / 2024	
	31.12.2025	31.12.2024	En valeur	En %
Crédits nets à la Clientèle	1,523,765	1,659,654	-135,889	-8%
Dépôts de la Clientèle	3,088,698	2,933,724	154,974	5%
Capitaux propres	113,165	96,720	16,444	17%
Total Bilan	4,014,192	3,961,395	52,798	1%

II. Commentaires de la Direction

Au cours de l'année 2025, l'environnement économique mondial a été marqué par le repli progressif de l'inflation et des taux d'intérêt. Selon les économistes de la Banque Mondiale, le niveau de croissance des économies en développement, reste en deçà des niveaux pré-COVID et ne sera pas suffisant pour permettre les progrès nécessaires ,à la réduction de la pauvreté et au renforcement du pouvoir d'achat des ménages des pays de l'Afrique , tout en améliorant leurs stabilités économiques.

C'est dans ce contexte d'incertitude qu'Oragroup poursuit la réalisation de ses objectifs. L'année 2025 s'est soldée par un total de bilan de plus de 4 014 milliards



FCFA (+1%) comparée au 31 décembre 2024 conséquence de l'objectif d'assainir et d'améliorer la qualité du portefeuille tout en œuvrant pour l'augmentation des lignes de dépôts.

Le produit net bancaire a connu une légère baisse de 5%. Cette tendance s'explique par la baisse d'activité liée à la conjoncture économique relatée supra combinée à une politique de prise de risques plus sélective. Le coefficient d'exploitation s'est amélioré de 800 points de base sur l'exercice 2025, conséquence de la baisse des frais généraux de 12%. L'optimisation des charges d'exploitation se poursuit sur l'ensemble du groupe. L'effet conjugué de ces deux paramètres a entraîné une hausse considérable de notre Résultat Brut d'Exploitation.

En comparaison aux années antérieures, le coût du risque continue de s'améliorer pour une variation de -90% comparé à l'exercice 2024, résultat de la stratégie d'amélioration du crédit et des actions de recouvrement avec des reprises de provisions de 32,7 milliards effectuées en 2025 et par conséquent une hausse du Résultat Net de l'Exercice.

III. Perspectives

Nos équipes poursuivent leurs efforts pour une nette amélioration des performances. Dans cette perspective, le plan d'action volontariste de contrôle strict des coûts, de surveillance rapprochée des portefeuilles de crédit des filiales et de renforcement des actions de recouvrement lancé en 2023, et consolidé en 2024 et 2025 continuera à produire ses effets au cours de l'exercice 2026.



Ferdinand NGON KEMOUM
Administrateur Directeur Général

NB : ces informations ont fait l'objet d'une attestation des commissaires aux comptes.

Société Anonyme avec Conseil d'Administration au capital de 69 986 131 000 F CFA
Siège social : 392, rue des Plantains - B.P. 2810 LOME – TOGO
RCCM : 2000B 1130 - NIF 1000173853

www.orabank.net



Orabank, un partenaire à votre écoute